



TROPHEES PLANET-D

POUR LE DEVELOPPEMENT DURABLE

DOSSIER DE CANDIDATURE



(frères de sève)

Association Frères de Sève

**PROJET D'UN « CAMPUS VERT » POUR
L'EDHEC BUSINESS SCHOOL DE LILLE**

Frères de Sève (www.freresdeseve.com) est une association loi 1901 indépendante née en Octobre 2004 de la volonté d'étudiants de l'EDHEC Business School de Lille de **faire prendre conscience au plus grand nombre de l'importance et du bien fondé du développement durable**. L'association réunit une trentaine d'étudiants de l'EDHEC qui s'engagent tout au long de l'année en organisant des actions concrètes de sensibilisation aux problématiques du développement durable au sein de la métropole Lilloise, notamment par le biais de notre événement phare : l'Espace Solid'Air, qui est un salon dont le but est de réunir des entrepreneurs du développement durables et les étudiants Lillois.

L'EDHEC Business School est une école rassemblant près de 3000 étudiants où l'engagement associatif est significatif puisque pour renouveler l'association tous les ans, des entretiens sont organisés et seules les 20 personnes les plus désireuses de s'investir dans nos projets rejoignent l'association.

Tout au long de l'année, nous travaillons en étroite relation avec l'ensemble des étudiants de l'EDHEC et de l'Université Catholique de Lille, toutes leurs associations ainsi que leurs administrations, ce qui nous assure une bonne visibilité auprès des étudiants Lillois.

Le campus de notre école se trouve depuis de nombreuses années au cœur du quartier étudiant de Lille, mais avant la création de la première association pour le développement durable de l'école, bien peu avait été fait dans ce sens pour faire prendre conscience aux étudiants du rôle qu'ils jouent dans le dérèglement de leur planète. Le campus actuel de l'EDHEC Lille est concentré dans un unique bâtiment où se trouvent les locaux administratifs, ceux des associations étudiantes, le foyer des élèves, et les différents amphithéâtres et salles de classe. De puis peu, de nombreuses procédures ont été mises en place pour permettre aux étudiants ainsi qu'au personnel administratif de limiter l'impact écologiques de leurs gestes quotidiens sur le campus. Mais cette dynamique s'est accélérée et a pris de l'ampleur suite à la décision du Conseil d'Administration de l'école d'ouvrir un nouveau campus en banlieue Lilloise, dont certains bâtiments seraient labellisés « Haute Qualité Environnementale ».

C'est ainsi qu'est née, initiée par le Conseil d'Administration de l'école, le représentant des élèves et le Président de l'association Frères de Sève pour l'année 2006-2007, cette dynamique de création d'un campus respectueux de son environnement, non seulement à Croix sur le nouveau campus dont l'ouverture est programmée pour la rentrée scolaire 2010, mais aussi au sein du campus actuel de l'EDHEC Lille. Depuis cette date, les représentants des étudiants et associations de l'EDHEC ont entamé une sérieuse collaboration avec l'administration de l'école et sa direction avec pour double objectif d'améliorer le campus actuel, mais aussi de construire un campus sans impact négatif sur son environnement sur un site qui offre de nombreuses opportunités en matière de gestion éco-responsable.

Nous vous présenterons donc séparément ces deux initiatives, en commençant par la transformation du campus actuel, pour terminer par le projet qui, nous l'espérons, retiendra tout votre attention : la création d'un nouveau « Campus Vert » pour l'EDHEC.

Notre implication sur le campus actuel de l'EDHEC

Depuis la création de l'Association Frères de Sève, nous avons eu à cœur de rendre notre établissement plus responsable. Notre démarche a toujours été progressive, car nous avons toujours eu à pourparler avec l'administration de l'EDHEC, pour qui notre initiative semblait nouvelle et à laquelle le personnel n'était pas préparé. Si nos différentes opérations de communication et de sensibilisation ont toujours été appuyées par le personnel encadrant, il n'en est pas toujours de même quant à la mise en place de systèmes pratiques de consommation responsable.

Frères de Sève a pour objectif la sensibilisation des étudiants aux problématiques actuelles du développement durable. C'est pourquoi nous avons rapidement commencé à organiser des diffusions de films, des conférences, portant sur le commerce équitable, l'entrepreneuriat responsable, etc., mais aussi de nombreuses tables rondes sur les nouvelles énergies, la finance solidaire, l'urbanisme et la haute qualité environnementale, le tourisme solidaire ; invitant des personnes investies dans une démarche responsable avec lesquelles les étudiants pouvaient aisément échanger pendant ou après leurs interventions. Nous organisons également régulièrement sur notre campus des journées de sensibilisation, comme une journée « Défi pour la Terre », une après-midi dégustation de produits issus du commerce équitable et de l'agriculture biologique, une journée sous le signe du développement durable, au cours de laquelle les étudiants peuvent échanger avec toutes les associations de l'école œuvrant dans ce domaine et assister à une conférence de clôture, cette année sur le thème du microcrédit, puisque nous avons accueilli M. Sébastien Duquet, Directeur Général de PlanetFinance. Nous faisons ainsi de notre mieux pour tenir les étudiants de notre école informés des initiatives qui existent en faveur du développement durable, et sommes bien souvent relais ou parties prenantes dans des événements tels que la Semaine Etudiante du Commerce Equitable, la Semaine Etudiante de l'Environnement, ou encore la Semaine du Développement Durable.

L'équipe en charge de l'organisation de ces journées de sensibilisation est principalement le département « Communication » de l'association, qui est composé de huit membres et dont le rôle est d'organiser les conférences et tables rondes, et d'informer de manière ludique et efficace les étudiants de l'EDHEC voire de l'ensemble de la métropole Lilloise. Bien entendu, cette équipe rencontre parfois des difficultés lorsqu'il s'agit d'inviter des personnalités connues du grand public, mais au fil des ans et de nos actions, la liste de contacts de l'association s'agrandit ainsi que sa notoriété, et nous n'hésitons pas à travailler en partenariat avec d'autres associations plus aguerries dans ce domaine, comme l'association organisatrice de débats et conférences de l'EDHEC, l'Agora du Nord.

Lors de ces opérations de sensibilisation du campus, nous bénéficions du soutien de notre administration, qui nous aide en relayant l'information, mais aussi des autres associations de l'EDHEC, qui nous soutiennent ou travaillent avec nous sur certains projets, tandis que certains de nos professeurs nous aident à contacter les personnalités pus difficilement abordables.

De plus, nous tentons d'avoir une campagne de communication la moins dommageable possible pour l'environnement, c'est pourquoi nous utilisons quelques affiches au format A3, mais surtout la communication par mail, par Internet (Facebook, site de l'école, etc.), et le bouche à oreille.

Mais nous essayons également de faciliter les démarches responsables aux étudiants sur le campus, en mettant à leur disposition des outils pratiques leur permettant de réduire leur impact environnemental, ou en leur donnant des petites astuces pour faire des économies, financières et concrètes. Ainsi, nous avons décoré et déposé un bac à brouillons en salle informatique, c'est-à-dire à l'endroit où il y a le plus de papier gâché du fait de l'imprimante à proximité, et où les étudiants ont l'habitude de travailler, et nous avons dans cette même salle apposé un peu partout des fiches claires expliquant la procédure pour imprimer en recto-verso, procédure que nous avons également diffusée par mail. Nous avons également réaménagé le foyer des étudiants en y ajoutant une machine de collecte de cannettes vides du nom de « Cannibal » qui distribue des cadeaux sous le principe des machines à sous chaque fois qu'elle reçoit une cannette. Les étudiants peuvent également y trouver des boîtes provenant des entreprises Corepiles et Batribox destinées à recevoir leurs piles usagées. Aujourd'hui, nous tentons de mener à bien le projet de mettre une poubelle à papiers dans la salle où se trouvent les casiers des étudiants, et où sont distribués l'ensemble des flyers au sein de l'école, et de faire de même dans les salles d'examen, pour recueillir les brouillons, et ensuite s'assurer que toutes ces feuilles de papier seront recyclées.

Cependant, la logistique de notre école semble peu préparée à accueillir ce genre de demande, et nous éprouvons quelques difficultés bureaucratiques à mettre en pratique ce projet de Campus Vert. C'est en fait le pôle Logistique de l'association qui est chargé de mener à bien de telles missions plus pratiques. Les huit membres de ce département ont réussi à tisser des partenariats avec des entreprises de collecte et recyclage des déchets, comme Elise, Cannibal, Corepiles, etc., mais il reste toujours long et difficile de faire adopter le changement aux différents services de l'école.

Les étudiants présents sur le campus deviennent alors de véritables parties prenantes de la consommation raisonnée de leur école. Cependant, nous avons conscience que notre démarche est encore incomplète, et nous souhaiterions encore la développer. Pour cela, nous envisageons de nouveaux projets de recyclage, comme celui des gobelets utilisés dans les machines à café ou fontaines à eau, l'instauration du tri sélectif dans la cafétéria de l'école, une benne à papiers à chaque endroit où les étudiants ont l'habitude de se réunir pour travailler, l'utilisation d'ampoules à faible consommation d'énergie, une meilleure régulation du chauffage des locaux de l'école, etc. Nous aimerions également pouvoir encourager les autres associations de l'école à limiter leur communication papier et valoriser pour finalement démocratiser l'utilisation d'encres et de papiers ayant un faible impact sur l'environnement. De plus, nous comptons bien entendu continuer nos démarches de sensibilisation pour que chaque étudiant de l'EDHEC prenne conscience des enjeux d'une consommation responsable au quotidien. En effet, chaque année, la moitié des membres de l'association sont remplacés, les anciens projets sont pour la plupart reconduits, et de nouveaux voient le jour.

Le financement de ces projets est aujourd'hui totalement tributaire de l'investissement des bénévoles de l'association, qui prennent sur leur temps pour réaliser des missions au nom de Frères de Sève, dans le but de financer les activités de l'association.

Nos ambitions pour notre futur campus

Le déménagement des locaux de l'EDHEC à Croix est pour nous une réelle opportunité de créer un nouveau campus sur des bases responsables. Nous avons en effet l'occasion d'assister à la création de nouveaux bâtiments sur le futur campus. Dès lors, il est désormais question de construire des bâtiments labellisés « Haute Qualité Environnementale », mais pas seulement.

Le chantier de construction se voudra respectueux de son environnement, de même que la majorité des bâtiments construits, mais cette démarche « HQE » peut selon nous encore être améliorée. En effet, certains des critères de la labellisation sont relativement simples à obtenir, et ne témoignent pas forcément d'un réel engagement en faveur d'un développement durable. Malheureusement, le groupe de six personnes de l'association chargé de réfléchir à ce projet n'a pas réussi à convaincre l'administration du bien fondé et de la rentabilité d'une construction plus engagée. Cela a été dû selon nous à un problème de timing, alors que les réunions de discussion avaient lieu quand l'administration avait déjà pris la plupart des décisions qui importent à ce niveau, et, ayant fait appel à un cabinet d'architectes, n'a pas su entendre notre discours ni accepté de nous mettre en relation directement avec les architectes. Nous sommes tout à fait conscients que nous avons fait preuve ici d'un manque de persuasion, et si la situation venait à se reproduire, nous serions certainement plus insistants.

De ce fait, ne pouvant plus influencer l'architecture des locaux, nous travaillons désormais à leur aménagement, en nous inspirant en partie des initiatives prises par d'autres campus, comme les « Campus Responsables », initiative à laquelle nous tentons de persuader l'EDHEC d'adhérer, car nous pensons qu'une telle dénomination pour l'EDHEC pourrait nous aider à convaincre notre administration, tandis qu'un autre groupe d'étudiants tente de faire adhérer l'école à « Net Impact ».

Nous avons de nombreux projets concernant l'aménagement de notre futur campus, projets que nous avons déjà présentés à la personne chargée de faire la liaison entre nous et l'administration, et qui ont été accueillis tout à fait positivement, mais reste encore à les mettre en œuvre, ce qui, nous le savons déjà, sera plus compliqué. Ainsi, nous souhaitons utiliser des peintures n'utilisant aucun solvant toxique pour aménager les locaux, des ampoules à basse consommation d'énergie, des minuteries dans les pièces où les étudiants oublient d'éteindre la lumière, des thermostats pour le chauffage des bâtiments, etc. De plus, nous travaillons également en collaboration avec l'administration pour établir le plan de transports urbains qui desservira le nouveau campus EDHEC. Sur

ce point, nous souhaitons utiliser les nouveaux bus propres dont dispose Transpole, l'entreprise de transports urbains de la métropole Lilloise, pour desservir régulièrement le campus, tandis que le local à vélos sera agrandi, pour le plus grand confort des étudiants cyclistes. De plus, les négociations sont en cours pour voir à créer une ligne de tramway qui relierait le centre de Lille au campus, et qui pourrait bien entendu bénéficier également aux riverains. Enfin, nous avons également réfléchi à l'organisations de la vie sur le campus, qui passerait dans l'idéal par l'instauration du tri sélectif dans tous les bâtiments de l'école et en particulier la résidence universitaire, la distribution de produits biologiques, régionaux, ou issus du commerce équitable au restaurant universitaire, l'utilisation de produits respectueux de l'environnement pour l'entretien des locaux et espaces verts, ainsi que l'emploi de personnes handicapées ou en réinsertion pour entretenir le campus.

Tous ces projets restent désormais à être mis en place, et pour ce faire, nous avons encore besoin de l'approbation et du soutien de l'administration, ainsi que de plus de transparence dans les démarches, car nous ne sommes pas toujours tenus informés des avancées du projet si nous n'en faisons pas la demande. De plus, nous recherchons aujourd'hui activement des financements pour réaliser cette nouvelle politique responsable à l'EDHEC. Pour ce faire, nous espérons pouvoir collaborer avec des entreprises engagées dans le développement durable, et tisser des partenariats avec d'autres entreprises désireuses d'assurer leur visibilité auprès des étudiants sur un tel campus.

Les moyens de communication mis en œuvre pour informer le public, qu'il soit riverain, collaborateur, média ou étudiant, sont multiples. Tout d'abord, la pose de la première pierre du nouvel édifice labellisé « HQE » se voudra symbolique et démonstratrice du nouvel engagement pris par l'EDHEC et ses étudiants envers l'environnement. De plus, l'organisation des admissions en école de commerce joue en notre faveur puisque nous pourrions rencontrer une grande partie des futurs étudiants de notre école, et informer et sensibiliser ces milliers d'étudiants qui visiteront notre campus durant l'été. Mais l'EDHEC a également ses propres moyens de communication : newsletter, site Internet, plaquettes... Moyens que nous pouvons également utiliser, sous réserve de validation de notre message par l'administration de l'école. Enfin, nous sommes actuellement en train de réfléchir au meilleur moyen de communiquer auprès des riverains pour les informer sur les futurs chantier et campus « HQE » qu'il vont voir apparaître dans leur quartier. Nos propositions seront ensuite soumises à notre contact au sein de l'administration, qui est l'assistante de direction du Directeur du Groupe EDHEC.

En ce qui concerne le calendrier de ce projet, il est en réalité fixé par l'administration de notre école, puisque c'est elle qui a le pouvoir de décision. Quant à nous, nous faisons de notre mieux pour nous plier à ces impératifs, et toujours faire de nouvelles propositions aux personnes en charge du projet au sein de l'école. Ainsi, nos projets suivent l'état d'avancement des travaux, et s'y adaptent pour toujours apporter des propositions pertinentes, qui ont une chance d'être acceptées et mises en place. Pour le moment donc, nous sommes à la recherche de financements pour ce campus vert, mais nous réfléchissons également aux différents moyens de communiquer sur le projet, et d'impliquer les étudiants dans cette démarche. Pour ce faire, nous souhaitons lancer une opération « Campus Vert » sur le campus, où l'on proposerait des animations en lien avec

le développement durable aux étudiants de l'EDHEC sur toute une journée, et dont on profiterait pour inaugurer la Boîte à Idées du Campus Responsable de l'EDHEC.

Cependant, les membres de l'association Frères de Sève qui sont aujourd'hui porteurs du projet d'un Campus Vert pour l'EDHEC ne sont pas ceux qui vivront sur ce futur campus. Cette initiative témoigne de leur part d'un réel engagement en faveur du développement durable, des futurs étudiants de l'EDHEC, et de l'avenir de leur école. Nous espérons que ce projet aura un rôle moteur dans notre école, d'abord parce qu'il se veut pérenne sur le long terme ; facilement reconductible par les générations futures de Frères de Sève et de l'EDHEC, ensuite parce que nous attendons de lui qu'il suggère d'autres projets allant dans le même sens, enfin parce que nous espérons qu'il donnera une nouvelle base, un nouveau contexte plus responsable aux différentes initiatives des étudiants et de l'administration de l'EDHEC.

Ainsi, les parties prenantes de ce projet d'un Campus Vert pour l'EDHEC sont multiples ; étudiants, associations, administrations, entreprises... C'est cette pluralité d'acteurs qui fait sa richesse, car au fur et à mesure des rencontres que nous faisons autour de ce projet et des dialogues auxquels nous participons, celui-ci prend vie, mais aussi sa complexité et sa difficulté parfois, lorsque le dialogue est rompu ou impossible.

Pour conclure, nous aimerions souligner le caractère double de notre démarche, puisque celle-ci s'inscrit tout d'abord dans le contexte de notre campus actuel, qu'il s'agit d'améliorer et de réaménager tout en tenant compte des caractéristiques du campus que nous ne pouvons changer. Mais nous travaillons également d'une manière plus créative sur un campus qui, pour la majorité de ses éléments, n'existe pas encore, et nous permet dès lors d'imaginer un campus idéal, que nous pouvons ensuite présenter et proposer à notre administration. Ce déménagement des locaux de l'EDHEC nous offre des opportunités nouvelles et concrètes de service citoyen aux étudiants et d'aménagement responsable que nous entendons bien saisir si nous en avons la possibilité.

Le projet de donner un campus vert à l'EDHEC est un projet transversal au sein de l'association Frères de Sève, puisque chacun des trois pôles de l'association y est représenté, et l'ensemble de ses membres suit les avancées du projet et y participe au sein de son propre pôle selon les tâches à effectuer. Mais cette démarche n'est bien entendu pas vouée à rester réflexive ou cantonnée à l'EDHEC, mais aussi à être partagée, améliorée, expliquée. C'est pourquoi nous avons bel espoir de voir l'EDHEC adhérer aux initiatives telles que Net Impact ou Campus Responsables, qui nous permettront de bénéficier d'une expertise supplémentaire, d'échanger sur nos pratiques et de découvrir d'autres horizons auxquels nous n'aurions peut-être pas pensé et qui pourraient être appliquées au modèle de l'EDHEC.